



FONDATION

**Vanguard**  
FOUNDATION

---

5935 CHEM. DE LA CÔTE-DE-LIESSE  
SAINT-LAURENT, QC H4T 1C3



# PLAN STRATÉGIQUE

**2025 - 2027**

---

# MOT DU PRÉSIDENT



Il y a deux ans, j'ai accepté la présidence du conseil d'administration de la Fondation Vanguard, après avoir siégé pendant plus d'un an au sein du conseil d'administration de l'école comme administrateur. Un rôle motivant que j'aborde avec un profond engagement.

Depuis, j'ai le privilège de collaborer aux côtés des administrateurs, de la direction de la Fondation et des dirigeants de l'École Vanguard.

Mon constat est clair : une fondation est aussi solide que son conseil d'administration. À ce titre, nous nous trouvons actuellement dans une position favorable pour accroître notre capacité à soutenir les objectifs ambitieux de l'École.

Mon engagement initial envers l'École était motivé par le désir de redonner à un environnement scolaire qui a profondément transformé, pour le mieux, la dynamique de notre famille. Ma plus jeune, parmi mes trois enfants, est actuellement élève à Vanguard. À ce titre, je suis bien placé pour constater l'importance de cet établissement. J'ai vu de mes propres yeux à quel point les membres du personnel peuvent transformer les défis des élèves en opportunités. Ils leur offrent les clés de la réussite, en leur insufflant une confiance en soi renouvelée. Ensemble, administrateurs, direction, enseignants, parents et membres de la communauté – nous avons les moyens d'accroître l'impact de cet établissement dans la société et de faire une réelle différence dans la vie de milliers d'autres jeunes.

Je crois fermement que la force et la sagesse d'une société se mesurent à sa capacité de prendre soin de sa population vulnérable. En soutenant ces jeunes aux prises avec des troubles d'apprentissage sévères, nous leur offrons une place de choix dans la société de demain.

Continuons, avec passion et détermination, sur cette trajectoire altruiste entreprise il y a plus de 50 ans. Le legs de notre engagement permet de préserver ce milieu d'apprentissage exceptionnel et d'en améliorer l'offre au fil du temps.

Main dans la main, continuons à bâtir un avenir brillant pour l'École Vanguard.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Charles Gaudreau', written in a cursive style.

**Charles Gaudreau**

Président du conseil d'administration de la Fondation Vanguard

# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**PRÉSIDENT**  
**Charles Gaudreau**  
*Directeur*  
*Investnet*



**TRÉSORIÈRE**  
**Marie-Hélène Blais**  
*Directrice*  
*RCGT*



**ADMINISTRATEUR**  
**Jacob Cowles**  
*Co-fondateur*  
*Landmark*



**SECRÉTAIRE**  
**Annie Lamarre**  
*Directrice générale*  
*École Vanguard*



**ADMINISTRATRICE**  
**Alexandra Nunez**  
*Fondatrice*  
*Alex Nunez - Coaching &*  
*Consultante Indépendante*



**ADMINISTRATEUR**  
**Alexandre Lefebvre**  
*Vice-Président Ventes & Opérations*  
*Groupe Lefebvre*



**ADMINISTRATEUR**  
**Christopher Dedeyan**  
*Fondateur & Coach*  
*Dedeyan Enterprises Inc.*



**ADMINISTRATRICE**  
**Christina Maurice Fazio**  
*Gestionnaire experte des*  
*relations avec intermédiaires*  
*financiers*  
*HomeTrust Company*



**ADMINISTRATEUR**  
**Damien Chalaud**  
*Directeur principal des*  
*communications*  
*The Neuro*



**ADMINISTRATEUR**  
**Carl Baillargeon**  
*Ambassadeur*  
*Innovation, sciences de la vie,*  
*biopharma et ophtalmologie*  
*Groupe UIG*



**ADMINISTRATEUR**  
**Jean-Philippe Balaux-Veillette**  
*Directeur du centre*  
*UQAT Montréal*

## MISSION

Mobiliser des ressources financières pour fournir à l'École Vanguard les moyens nécessaires à la réalisation de ses objectifs. À travers des collectes de fonds et la recherche d'appuis financiers, nous faisons rayonner son expertise unique en enseignement adapté aux élèves présentant des troubles d'apprentissage sévères.

## VISION

Devenir un pilier financier solide et durable pour l'École Vanguard, en garantissant les ressources nécessaires pour propulser son expertise, faire rayonner son savoir-faire au Québec et offrir à davantage d'élèves les moyens de réussir.

## VALEURS



### ENGAGEMENT

Nous sommes pleinement investis dans la mission et les objectifs de l'École.



### COLLABORATION

Nous misons sur la coopération avec les parties prenantes pour atteindre nos objectifs communs.



### TRANSPARENCE

Nous rendons compte de nos décisions et de nos finances avec clarté.



### RESPONSABILITÉ

Nous veillons à une gestion rigoureuse et conforme à la législation.

## À PROPOS DE L'ÉCOLE VANGUARD

L'École Vanguard est une **école spécialisée d'intérêt public** et, par conséquent, les parents ne paient pas de frais de scolarité. Située à Ville Saint-Laurent, elle offre **des services éducatifs adaptés** dans les deux langues d'enseignement (anglais et français). Elle scolarise des élèves manifestant des **troubles d'apprentissage** dans le cadre des programmes réguliers du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur, et ce, tant au primaire qu'au secondaire, et ce, pour des élèves venant de partout dans la grande région métropolitaine de Montréal et même au-delà.



### CONTRIBUTION DU GOUVERNEMENT :

Scolariser des élèves manifestant des troubles d'apprentissage dans le cadre des programmes réguliers du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

### CONTRIBUTION DE LA FONDATION VANGUARD :

Soutenir financièrement les élèves de familles défavorisées, le développement et la mise à niveau des infrastructures, la mise en place de projets d'innovation pédagogique ainsi que les projets spécifiques des membres du personnel.

# MISE EN CONTEXTE

Depuis 1975, la Fondation Vanguard soutient activement l'École Vanguard. Au fil des années, nous avons été aux premières loges de son développement, passant de 35 à plus de 1200 élèves provenant de partout dans la grande région métropolitaine de Montréal... et même au-delà.

En 2025, notre Fondation se trouve à un tournant stratégique majeur, confrontée à des défis qui exigent des actions concertées :

- Des **projets d'infrastructure ambitieux** à venir ;
- Une **hausse des besoins financiers** pour soutenir des **projets pédagogiques novateurs** et répondre aux **exigences croissantes des élèves issus de familles démunies** ;
- Une pression accrue pour **diversifier les sources de financement**, notamment auprès des grands donateurs, afin de garantir la **pérennité à long terme**.

Cette situation, combinée à une vision renouvelée et à un plan stratégique pour 2025, marque un **moment charnière pour la Fondation**. Dans cette dynamique, plusieurs actions stratégiques ont déjà été mises en place ces derniers mois, telles que :

- L'embauche d'une **ressource clé à la direction** ;
- Le **déploiement d'un CRM** pour une gestion plus ciblée des contacts et des donateurs, favorisant la diversification des sources de revenus ;
- L'acquisition d'un **logiciel de comptabilité moderne**, lié au CRM, pour améliorer la transparence et l'efficacité de la gestion des fonds ;
- La **signature d'un protocole d'entente avec l'École**, renforçant notre collaboration.

Prêts à relever les défis à venir à la hauteur des ambitions de la direction de l'École, nous travaillons pour assurer la pérennité de la Fondation et garantir que l'École Vanguard continue à offrir un enseignement de qualité, adapté aux besoins spécifiques de ses élèves actuels, ainsi que pour les générations futures.





FONDATION

**Vanguard**  
FOUNDATION



# OBJECTIFS STRATÉGIQUES

---

# 1

## ÉLARGIR ET ACCROÎTRE LES CONTRIBUTIONS PHILANTHROPIQUES

En établissant des relations durables pour assurer un financement stable et pérenne.

### MOYENS

#### EXPLORER

les sources de dons potentielles en analysant les contributions actuelles pour repérer des opportunités d'amélioration.

#### SOLLICITER

de nouveaux donateurs en définissant des cibles claires et en déployant une stratégie structurée comprenant un plan annuel, des messages adaptés et des outils personnalisables.

#### FIDÉLISER

les donateurs grâce à un processus de remerciement post-don et en instaurant un système de reddition de comptes transparent et structuré.

### SAVIEZ-VOUS QUE...

- ▶ Saviez-vous qu'avec la générosité des donateurs de la Fondation, 35 élèves de notre école reçoivent un soutien concret chaque jour ? Leur carte OPUS, leurs repas du midi et plusieurs frais liés à leur scolarité sont pris en charge, allégeant ainsi le fardeau financier de leur famille et leur permettant de se concentrer pleinement sur leur réussite scolaire.
- ▶ Saviez-vous qu'avec la générosité des parents de notre école, plus d'un million de dollars ont été remis à la Fondation Vanguard en 10 ans ? Ce soutien exceptionnel a permis la construction d'un tout nouveau gymnase pour les élèves du primaire, un espace conçu pour leur épanouissement et leur santé !

« Sans l'École Vanguard, ma fille n'aurait jamais eu la chance d'exploiter de façon optimale son potentiel ! »

**Karoline Deneault**  
Maman d'élève de 6e année

[Témoignage complet de Karoline](#)



### MESURES D'IMPACT

CROISSANCE DES DONS.  
RÉSULTATS DES CAMPAGNES.

# 2

## AUGMENTER LA NOTORIÉTÉ ET L'IMPACT DE LA FONDATION

En renforçant notre visibilité pour faire connaître notre impact concret sur l'École et sur la réussite de ses élèves.

### MOYENS

#### CIBLER

et segmenter les publics, et adapter les communications en fonction de chacun d'eux.

#### COMMUNIQUER

de façon continue en établissant un calendrier régulier et en utilisant des canaux variés.

#### DOCUMENTER

les résultats et les impacts de nos actions dans nos divers médias, ainsi que par le biais d'un rapport annuel attrayant, intégrant témoignages, visuels et infographies pour valoriser les réussites.

### SAVIEZ-VOUS QUE...

- ▶ Saviez-vous qu'au Québec, 1 élève sur 5 vit avec un trouble d'apprentissage ? En finançant des projets d'innovation pédagogique, nous contribuons à trouver des solutions concrètes qui bénéficient non seulement à nos élèves, mais aussi à d'autres écoles confrontées aux mêmes défis.
- ▶ Saviez-vous que l'École Vanguard est la seule école au Québec où 100 % des élèves, incluant l'enseignant au primaire, vivent avec un trouble d'apprentissage ? Ce contexte unique permet de développer une expertise remarquable en enseignement adapté, entièrement axée sur la réussite de cette clientèle exceptionnelle.

« J'ai été en classe de langage dès mon primaire. Aujourd'hui, je suis dans un programme de formation de métiers spécialisés...grâce à des gens comme vous, grâce à votre soutien...vous changez des vies, dont la mienne ! »



**Laurie Desharnais**  
Élève à l'Interval



### MESURES D'IMPACT

TAUX DE PERFORMANCE DES COMMUNICATIONS.  
ENGAGEMENT DES DONATEURS.

# 3

## MAINTENIR UN ALIGNEMENT TOTAL AVEC LA MISSION, LA VISION ET LES VALEURS DE L'ÉCOLE

En travaillant conjointement et en maintenant une communication régulière entre nos deux entités afin d'assurer une synergie entre nos actions.

### MOYENS

#### IMPLIQUER

activement les administrateurs des deux conseils dans les projets stratégiques communs.

#### COLLABORER

étroitement en organisant des rencontres régulières, des événements conjoints et des projets communs pour renforcer la synergie et l'engagement.

#### PARTAGER

régulièrement les priorités, les défis et les avancées afin d'assurer un suivi des objectifs communs.

### SAVIEZ-VOUS QUE...

- ▶ Saviez-vous qu'avec les dons de plusieurs entreprises privées à la Fondation, l'École Vanguard est devenue partenaire EdTech du Centech, l'un des 10 incubateurs technologiques les plus performants au monde ?
- ▶ Saviez-vous que les membres des deux conseils d'administration s'impliquent activement dans l'organisation du tournoi de golf annuel, l'événement phare de la Fondation Vanguard ? Grâce à leur engagement, plus d'une centaine de personnes sensibles à notre mission s'y rassemblent chaque année, créant une occasion unique de faire rayonner nos besoins et de mobiliser leur réseau.

« Offrir une véritable deuxième chance aux élèves, c'est leur permettre de reprendre confiance en eux et de retrouver le goût d'apprendre. Chaque jour, je prends part à ce processus en travaillant avec une équipe où le partage d'expertises, l'innovation et la collaboration sont au cœur de nos pratiques. »

**Julien Thériault**  
Conseiller pédagogique



### MESURES D'IMPACT

QUANTITÉ DE PROJETS MENÉS.  
TAUX DE SATISFACTION DES PARTIES PRENANTES.

# 4

## ASSURER UNE GOUVERNANCE EFFICACE

En modernisant et en optimisant les processus de gouvernance, y compris la rédaction des politiques et procédures, afin de garantir une gestion optimale des ressources, une prise de décision éclairée et une conformité aux meilleures pratiques.

### MOYENS

#### ACTUALISER

nos documents officiels afin d'encadrer clairement les rôles, les responsabilités et les processus décisionnels.

#### REHAUSSER

nos procédures de gouvernance en mettant en place des façons de faire pour ajuster les pratiques et optimiser la gestion.

#### OUTILLER

les administrateurs à travers des sessions régulières afin de renforcer leurs compétences et leur engagement.

### SAVIEZ-VOUS QUE...

- ▶ Notre C.A. est composé de professionnels chevronnés issus des secteurs de la finance, de la stratégie organisationnelle et des communications ?
- ▶ La Fondation Vanguard a été fondée en 1975 et a su évoluer au fil des décennies tout en restant un pilier stratégique pour l'École Vanguard ?

« Mon constat est clair : une fondation est aussi solide que son conseil d'administration. À ce titre, nous nous trouvons actuellement dans une position favorable pour accroître notre capacité à soutenir les objectifs ambitieux de l'École. »



**Charles Gaudreau**  
Parent d'élève  
Président du conseil d'administration



### MESURES D'IMPACT

NOMBRE DE NOUVELLES PRATIQUES ÉPROUVÉES  
MISES EN PLACE.  
PERFORMANCE ORGANISATIONNELLE.



FONDATION

# Vanguard

FOUNDATION

---

5935 CHEM. DE LA CÔTE-DE-LIESSE  
SAINT-LAURENT, QC H4T 1C3

**JE DONNE !**



**GESTIONNAIRE DE LA FONDATION VANGUARD**  
Mélodie Roux



**TÉLÉPHONE** : 514 747-5500 POSTE 6337

**COURRIEL** : [fondationvanguard@vanguardquebec.qc.ca](mailto:fondationvanguard@vanguardquebec.qc.ca)

**SITE WEB** : [www.vanguardquebec.qc.ca/fondation/](http://www.vanguardquebec.qc.ca/fondation/)

