

2024-2025

RAPPORT D'IMPACT

Une transformation stratégique pour
changer la vie de 1200 élèves
une réussite à la fois

MOT DU PRÉSIDENT

Ensemble, nous changeons des vies...

Chers partenaires, chers amis,

C'est avec une immense fierté que je vous présente ce rapport d'impact, reflet de l'engagement indéfectible de la Fondation Vanguard envers l'École Vanguard et ses élèves.

L'année écoulée a été marquée par des réalisations significatives qui témoignent de notre détermination à soutenir la réussite scolaire et personnelle des jeunes vivant avec des troubles d'apprentissage sévères.

Grâce à la générosité de nos donateurs et à la mobilisation de nos équipes, nous avons pu transformer des projets en actions concrètes, améliorer le quotidien de nombreux élèves et renforcer la position de la Fondation comme pilier incontournable pour l'avenir de l'École. Notre bilan favorable nous a également permis d'investir dans notre propre structure, afin de multiplier les résultats futurs et d'assurer une croissance durable.

Je tiens à souligner la diversité et la force de notre conseil d'administration. Sa compétence, son engagement et sa complémentarité constituent des atouts majeurs pour mener à bien notre mission. Alors que notre plan stratégique pour les années qui viennent est clair et précis, nous sommes à même de relever les défis et d'anticiper les besoins futurs avec une vision 20-20 sur nos objectifs.

La Fondation Vanguard est prête à poursuivre sa croissance, à multiplier son impact et à continuer de bâtir un environnement où chaque élève peut s'épanouir et réussir.

Avec gratitude et détermination,



Charles Gaudreau
Président du conseil d'administration



Vous pouvez
faire la différence
dès aujourd'hui !





NOTRE ADN

La raison d'être de chacune de nos actions

NOTRE MISSION

Pourquoi nous existons...

Mobiliser des ressources financières pour fournir à l'École Vanguard les moyens nécessaires à la réalisation de ses objectifs. À travers des collectes de fonds et la recherche d'appuis financiers, nous faisons rayonner son expertise unique en enseignement adapté aux élèves présentant des troubles d'apprentissage sévères.

NOTRE VISION

Où nous allons...

Devenir un pilier financier solide et durable pour l'École Vanguard, en garantissant les ressources nécessaires pour propulser son expertise, faire rayonner son savoir-faire au Québec et offrir à davantage d'élèves les moyens de réussir.



Vous pouvez
faire la différence
dès aujourd'hui !

NOS VALEURS

Ce qui guide chacun de nos pas...



ENGAGEMENT

Nous sommes pleinement investis dans la mission et les objectifs de l'École.



TRANSPARENCE

Nous rendons compte de nos décisions et de nos finances avec clarté.



COLLABORATION

Nous misons sur la coopération avec les parties prenantes pour atteindre nos objectifs communs.



RESPONSABILITÉ

Nous veillons à une gestion rigoureuse et conforme à la législation.



ILS ORIENTENT, ILS AGISSENT, ILS PROPULSENT

Transformer notre vision en actions, assurer que chaque initiative soutienne notre mission...



PRÉSIDENT
Charles Gaudreau
Directeur
Envestnet



ADMINISTRATEUR
Jacob Cowles
Co-fondateur
Landmark



ADMINISTRATRICE
Christina Maurice Fazio
Gestionnaire experte des relations
avec intermédiaires financiers
HomeTrust Company



VICE-PRÉSIDENT
Alexandre Lefebvre
Vice-Président Ventes &
Opérations
Groupe Lefebvre



ADMINISTRATEUR
Damien Chalaud
Directeur principal des
communications
The Neuro



ADMINISTRATRICE
Alexandra Nunez
Fondatrice
Alex Nunez - Coaching &
Consultante Indépendante



TRÉSORIÈRE
Marie-Hélène Blais
Directrice
RCGT



ADMINISTRATEUR
Carl Baillargeon
Ambassadeur
Innovation, sciences de la vie,
biopharma et ophtalmologie
Groupe UIG



ADMINISTRATEUR
Jean-Philippe Balaux-Veillet
Directeur du centre
UQAT Montréal



SECRÉTAIRE
Annie Lamarre
Directrice générale
Ecole Vanguard



ADMINISTRATEUR
Antoine Cantin-Cormier
Gérant de section - Marchandisage
PM Costco Wholesale



DIRECTRICE COMMUNICATIONS & ÉVÉNEMENT - ÉCOLE VANGUARD
DIRECTRICE - FONDATION VANGUARD
Mélodie Roux

COMITÉ DE GOUVERNANCE

- Charles Gaudreau
- Damien Chalaud
- Alexandra Nunez
- Alexandre Lefebvre

COMITÉ PHILANTHROPIE

- Charles Gaudreau
- Damien Chalaud
- Marie-Hélène Blais
- Alexandre Lefebvre
- Alexandra Nunez
- Jean-Philippe Balaux-Veillet

COMITÉ TOURNOI DE GOLF

- Jacob Cowles
- Charles Gaudreau
- Christina Maurice-Fazio
- Alexandre Lefebvre

UN PLAN STRATÉGIQUE

Une feuille de route pour multiplier notre impact...

En juin 2025, nous avons adopté notre planification stratégique 2025-2027. Depuis près de 50 ans, nous soutenons l'École Vanguard pour offrir aux élèves vivant avec des troubles d'apprentissage sévères un environnement adapté, bienveillant et innovant. Face à des besoins croissants et des défis plus complexes, ce plan trace une voie claire pour renforcer notre impact, diversifier nos sources de financement et assurer la pérennité de notre soutien.

Fruit d'une réflexion collective, il définit des objectifs concrets et mesurables, en cohérence avec la mission de l'École, afin de bâtir un avenir prometteur pour nos élèves... et pour ceux qui suivront.

[Consultez le plan stratégique 2025-2027](#)



UNE ENTENTE HISTORIQUE

Officialiser la collaboration avec l'École pour l'avenir de la Fondation...

L'École et la Fondation ont franchi une étape déterminante en signant leur toute première entente de partenariat, encadrant le prêt de ressources humaines et matérielles. Cette entente marque un tournant dans l'histoire des deux organisations : elle traduit une volonté commune de collaborer encore plus étroitement afin de soutenir la croissance et le rayonnement de la Fondation.

Grâce à cette entente, la Fondation bénéficie désormais d'une direction à temps plein, engagée par l'École et entièrement dédiée à son développement. En intégrant également un volet de la Direction des communications & Événements de l'École, cette structure assure une cohérence stratégique et une efficacité opérationnelle accrues.

Ce modèle présente des avantages majeurs :

- la directrice de la Fondation est pleinement intégrée au quotidien de l'École ;
- elle connaît en profondeur les besoins de l'École ;
- elle entretient des liens directs et constants avec les membres du personnel ;
- elle comprend les réalités du terrain et les enjeux propres au milieu.

Cette proximité exceptionnelle permet d'aligner encore mieux les priorités, d'identifier rapidement les besoins et de développer des initiatives philanthropiques qui répondent directement à la mission de l'École. Elle renforce aussi la confiance, la fluidité des communications et la mobilisation des équipes autour d'un objectif commun.

En somme, cette entente crée les conditions idéales pour que la Fondation poursuive son développement sur une base solide, structurée et profondément collaborative, au bénéfice des élèves que nous soutenons.

DES PROJETS QUI CHANGENT DES VIES

Des actions concrètes pour nos élèves...

**AIDE AUX FAMILLES
INCUBATEUR TECHNOLOGIQUE
INFRASTRUCTURES
INITIATIVES DES ENSEIGNANTS
BOURSES ÉDUCATIVES**



TÉMOIGNAGES INSPIRANTS

Des voix qui racontent notre impact...



«A learning disability doesn't mean "less than." It means resilient, driven, unstoppable. It means: watch out, because we work hard, and we're here to win! At Vanguard it is more than a place to learn, it's a true community of people that care. »

Jacob
Grade 11- English Sector
Capitaine de l'Équipe de robotique



« En 4e année, ma vie a pris un nouveau tournant quand j'ai changé d'école (École Vanguard) où d'autres enfants comme moi ont des troubles d'apprentissage ...j'ai été enfin comprise ! »

Mirka
Secondaire 1.1 - Secteur francophone

« Merci infiniment pour votre soutien financier au cours des dernières années. Cela fait une énorme différence pour tous les autres membres de notre famille. L'École Vanguard a permis à mon fils de se construire et d'envisager un avenir où il pourra devenir un homme compétent et autonome. Grâce aux bourses offertes par la Fondation, nous pouvons, comme parents, répondre de façon plus équilibrée aux besoins de chacun de nos enfants. Sans votre aide, ce sont les soins et besoins non essentiels des autres qui auraient dû être compromis. »

Véronique
Maman d'élève bénéficiaire des bourses

« J'ai été en classe de langage dès mon primaire. Aujourd'hui, je suis dans un programme de formation de métiers spécialisés...grâce à des gens comme vous, grâce à votre soutien...vous changez des vies, dont la mienne ! »

Lauralie Desharnais
Élève finissante à l'Interval en 2024



« Mes deux enfants fréquentent cette merveilleuse école depuis 6 ans et chaque jour ils se réalisent et vivent des succès. Grâce à eux, ils peuvent aspirer à un avenir comme les autres. »

Christine Ménard
Maman de deux élèves



« L'École Vanguard est exceptionnelle. Dès que nous y entrons, nous ressentons la bienveillance et l'entraide. Merci à tous les enseignants, le personnel de soutien, les spécialistes et la direction. »

Mélissa Boisjoli
Maman d'élève



CE QUE VOS DONNS RENDENT POSSIBLE

L'impact des données...

AIDE AUX FAMILLES DANS LE BESOIN

35 familles soutenues...

71 000 \$



Vous pouvez
faire la différence
dès aujourd’hui !



FRAIS AFFÉRENTS	20 000 \$
FRAIS DE REPAS DU DÎNER (CAFÉTÉRIA)	17 500 \$
FRAIS DE TRANSPORT EN COMMUN (CARTES OPUS)	15 500 \$
FRAIS DE TRANSPORT SCOLAIRE	7 700 \$
FRAIS D’ACHAT DES MANUELS ET LIVRES	3 500 \$
ENTENTES AVEC DES CENTRES DE SERVICES SCOLAIRES	2 500 \$
FRAIS POUR FOURNITURES SCOLAIRES	1 700 \$
INSCRIPTION AU PROGRAMME ENSEIGNEMENT EN PLEIN AIR	1 100 \$
UNIFORMES	1 000 \$
ALBUM ET BAL DES FINISSANTS	500 \$

INNOVATION PÉDAGOGIQUE

Trois projets porteurs pour notre milieu...

185 000 \$



Vous pouvez
faire la différence
dès aujourd'hui !

INCUBATEUR TECHNOLOGIQUE

Le projet Incubateur agit comme un véritable laboratoire d'innovation pédagogique et technologique, regroupant des partenaires du milieu de l'éducation, de la recherche universitaire et du secteur privé. Piloté par une ressource externe à temps plein, cette synergie permet de :

- développer et valider des outils technologiques (intelligence artificielle, plateformes d'apprentissage, etc.) adaptés aux besoins spécifiques des élèves en difficulté ;
- documenter les retombées des pratiques éducatives innovantes ;
- réduire le décrochage scolaire et social ;
- et transformer les pratiques éducatives à l'échelle du Québec.

PARTENARIAT AVEC LE CENTECH MTL

Dans une volonté d'innovation, en novembre 2024, l'École Vanguard est devenue le partenaire EdTech de Centech Montréal, reconnu par UBI Global comme l'un des 10 incubateurs les plus performants au monde. Ce partenariat permet de collaborer avec des start-ups montréalaises pour développer des solutions technologiques adaptées aux besoins des élèves ayant des troubles d'apprentissage, tout en soutenant le travail du personnel éducatif.

PLAN D'INTERVENTION INDIVIDUALISÉ (PII)

L'École Vanguard a pu concevoir un outil informatisé pour la gestion des PII des élèves. Cette plateforme est actuellement utilisée par l'ensemble du personnel enseignant.

Cet outil numérique innovant, à la fois technologique, collaboratif et pédagogique, centralise toutes les informations nécessaires à la réussite de l'élève dans un tableau de bord ergonomique et automatisé. Grâce à ses fonctions de validation, de contrôle de qualité et de messagerie intégrée, elle favorise la collaboration entre enseignants et intervenants tout en assurant un suivi complet, rigoureux et humain pour chaque élève. Elle permet donc, un meilleur accompagnement.

PHASE 2

Déjà entamée, la phase deux vise à adapter cet outil pour que les élèves eux-mêmes puissent l'utiliser, en y intégrant des fonctionnalités de ludification favorisant leur autonomie et leur engagement dans leurs apprentissages.



DEMANDES DU PERSONNEL

Des expériences fortes de sens...

20 000 \$

ÉQUIPE DE ROBOTIQUE 30 élèves...

PROJET COMMUNAUTAIRE AU PÉROU 36 élèves...

BIBLIOTHÈQUE DU PRIMAIRE

CLASSE PLEIN AIR 18 élèves...



Vous pouvez
faire la différence
dès aujourd'hui !



BOURSES ÉDUCATIVES

Pour féliciter la réussite et l'effort...

2 000 \$



CÉLÉBRONS L'EFFORT
ET LA PERSÉVÉRANCE

Cette bourse destinée aux élèves de 1^{re} et 3^e secondaire francophone en français et en mathématiques vise à célébrer l'effort plutôt que les résultats académiques.

Yvan a enseigné en 1^{re} secondaire, et c'est en partie pour cette raison qu'un des prix remis porte sur ce niveau. L'autre prix, en 3^e secondaire, vise à soutenir la motivation et l'engagement des élèves à un moment charnière de leur parcours.

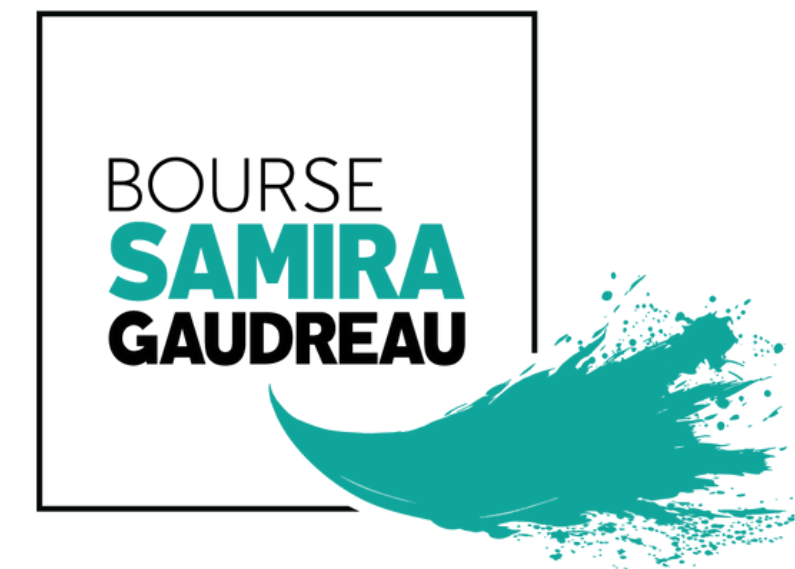


En hommage à Thuy Bui, une enseignante dévouée et une femme d'exception, la Bourse Thuy Bui vise à reconnaître les élèves de l'École Vanguard en 4^e secondaire qui se sont distingués par leur excellence en mathématiques et ce malgré les défis liés aux troubles d'apprentissage.



En l'honneur de Joshua Goldsmith, un diplômé de l'École Vanguard, qui s'est concentré sur ses forces en mathématiques et a surmonté ses obstacles.

Cette bourse récompense un étudiant de Vanguard en 5^e secondaire, secteur anglophone, qui s'est distingué par son excellence en mathématiques et qui a l'intention de poursuivre ses études en sciences, malgré les difficultés associées à ses troubles d'apprentissage.



En hommage à Samira Gaudreau, une artiste talentueuse et passionnée, la Fondation Vanguard et la Clinique des yeux de Laval s'associent pour offrir une opportunité unique aux jeunes talents artistiques de l'École Vanguard.

La Bourse d'art Samira Gaudreau vise à perpétuer son héritage en soutenant les jeunes talents artistiques dans leur expression et leur épanouissement à travers l'art. En plus du concours annuel, les fonds récoltés contribueront à la réalisation de projets artistiques à l'École Vanguard, spécialement conçus pour les élèves ayant des troubles d'apprentissage sévères.

INFRASTRUCTURES

Dans l'attente d'un projet majeur d'amélioration des infrastructures...

À l'hiver 2025, plusieurs membres de la Fondation ont fait partie d'un processus de conception intégrée pris en charge par l'École Vanguard et visant à :

- Assurer une compréhension partagée des besoins et des enjeux liés à l'école actuelle.
- Définir ce à quoi devrait ressembler une école idéale en adaptation scolaire, en tenant compte des besoins futurs.
- Réfléchir à l'intégration de l'école existante : fait-elle partie de la vision pour l'avenir ? Si oui, comment peut-elle évoluer pour mieux répondre aux besoins des élèves en 2050 ?
- Explorer les options immobilières possibles et déterminer les solutions les plus adaptées pour l'École.

Nous demeurons étroitement impliqués dans ce processus, aux côtés de nombreux intervenants de notre milieu, afin de bien comprendre l'orientation du futur projet et les démarches d'amélioration de l'environnement scolaire. Cette implication est essentielle, puisqu'il est certain que nous contribuerons au financement de ce projet majeur dans les années à venir.



Vous pouvez
faire la différence
dès aujourd'hui !

ACTIVITÉS ET ÉVÉNEMENTS

Des moments qui nous rassemblent...

TOURNOI DE GOLF

16 septembre 2024

68 500 \$

Sous un soleil radieux, nous avons eu le plaisir de partager des moments exceptionnels avec des participants enthousiastes et des joueurs ravis d'être parmi nous. Cette année était particulièrement spéciale pour nous, avec la formation d'un tout nouveau comité organisateur qui a réussi à mettre sur pied cet événement en un peu plus de deux mois. Leur dévouement et leur énergie ont été remarquables et ont largement contribué au succès de cette journée.



SOIRÉE DU 50e

7 novembre 2024

Deux cent quinze invités se sont réunis au Cirque Éloize pour souligner les réalisations qui ont eu lieu au cours des 50 dernières années par les dévoués membres du personnel de l'École Vanguard. Ils ont permis à cette école de grandir et passer de 35 élèves en 1973-1974 à 1200 élèves en 2023-2024.

Pris en charge par la Fondation, cette soirée aura été un très grand succès au niveau de la visibilité de notre organisation.



NOS APPUIS & NOS MOYENS

Partenariats, finances et répartition des dons...

PARTENAIRES ET DONATEURS 2020-2025

Merci à ceux qui rendent le tout possible !

DONS MAJEURS 100 000 \$ À 499 999 \$

- Desjardins
- Famille Marcoux / Transcontinental Inc.
- Fondation Desjardins-Moreau
- Fondation Familiale Trottier
- Fondation Mirella et Lino Saputo
- GIRO Inc.
- Rio Tinto

DONS IMPORTANTS 25 000 \$ À 99 999 \$

- Air Canada
- Baylis Médical
- BMO Groupe financier
- Croix Bleue Canassurance
- Fondation Azrieli
- Fondation Charles Cusson
- Fondation Diane et Robert Gibeau
- Fondation J. Armand Bombardier
- Fondation J.-Louis Lévesque
- Fondation McKesson
- Fondation Molson
- Fondation Roasters
- IA Groupe financier
- Ian & Helgi Soutar
- M.I.C.L.A.U
- Power Corporation du Canada
- RBC Banque Royale
- Sœurs de la Charité (Sœurs grises)

DONS SPÉCIAUX 10 000 \$ À 24 999 \$

- CAE
- Dawco
- Famille Rapoport-Goldsmith
- Fondation Gibelleau
- Fondation Maxwell Cummings
- Gestion Simon-Pierre Péladeau
- Hewitt Foundation
- Intact Financial Corporation
- Subway Rive Nord
- Walmart Canada Corp.
- Zeller Family Foundation

« Donner, ce n'est pas
seulement faire un don.
C'est faire une
différence »

-Kathy Calvin

DONS GÉNÉRAUX 1 000 \$ À 9 999 \$

- Aéroports de Montréal
- Caisse de dépôt et placement du Québec
- Construction Steve Co Inc.
- Clinique des yeux de Laval
- Cypress Capital Mgmt
- Divco
- EY
- Famille Gaudreau
- Fondation Alice & Euphenia Stewart
- Fondation Deloitte
- Fondation Hylcan
- Fondation McCarthy Tétrault
- Fonds Marie-François
- Gaz Métro
- Gérald & Elizabeth Semmelhaack Family Foundation
- Groupe Canam inc.
- Groupe Petra
- KPMG
- Landmarkcre
- La Fondation Gustav Levinschi
- Les Sœurs de Sainte-Anne du Québec
- Louis-Georges Beaupré
- Raymond James Foundation / Richard Hart
- Rossy Family Foundation
- Stikeman Elliott S.E.N.C.R.L., s.r.l.
- Vamcorp

UNE FINANCE CLAIRE ET RESPONSABLE

Garantir un impact maximal grâce à une gestion exemplaire

DES PROCESSUS DÉFINIS

En juin de chaque année, la directrice générale de l'École Vanguard nous soumet la liste des besoins pour l'année financière suivante : projets, retombées souhaitées et coûts associés. Ces demandes doivent s'inscrire dans l'un des quatre axes philanthropiques définis par notre organisation.

Chaque projet est ensuite analysé par notre conseil d'administration, qui peut :

- adopter le projet,
- le mettre en attente d'approbation afin d'en valider la faisabilité interne ou d'obtenir des informations supplémentaires,
- ou l'approuver conditionnellement à l'obtention du financement requis.

À chaque rencontre du conseil d'administration, la directrice générale de l'École est invitée à présenter l'avancement de ces projets. Ce processus nous permet d'assurer un suivi rigoureux, transparent et continu de l'utilisation des dons confiés par nos donateurs.

UNE GESTION EFFICACE DES DONS

Un tableau de suivi interne nous permet de nous assurer que chaque don dédié à un projet précis est attribué exactement à ce projet. L'École doit transmettre à la Fondation une facture accompagnée des preuves de dépense pour que les remboursements soient effectués. Ce processus garantit que chaque dollar dédié est utilisé conformément à l'intention du donateur.

UNE GESTION FINANCIÈRE INDÉPENDANTE ET FIABLE

La Fondation utilise un système comptable moderne, indépendant et intégré à notre CRM. Ainsi, chaque don reçu est automatiquement consigné dans notre registre comptable, ce qui réduit les risques d'erreur et renforce la précision des données.

Nous bénéficions également de l'expertise d'une comptable sénior indépendante, qui effectue la conciliation bancaire à la fin de chaque mois, en collaboration avec la directrice de la Fondation.

DES ÉTATS FINANCIERS PARTAGÉS ET VÉRIFIÉS

Nous faisons vérifier nos états financiers chaque année par un auditeur externe indépendant, sélectionné par les membres lors de l'assemblée générale annuelle.

Les états financiers sont ensuite présentés aux membres et au conseil d'administration de l'École, assurant ainsi une transparence complète quant à la gestion des fonds qui nous sont confiés.



RÉPARTITION DES REVENUS DE DONS

**DONS
MAJEURS**

18 %

**PRODUITS
REPORTÉS**

56 %

2024-2025 a été une année importante de réalisation des projets d'innovation pédagogique financés par les dons majeurs des deux dernières années.

1 %

**DONS
MENSUELS**

25 %

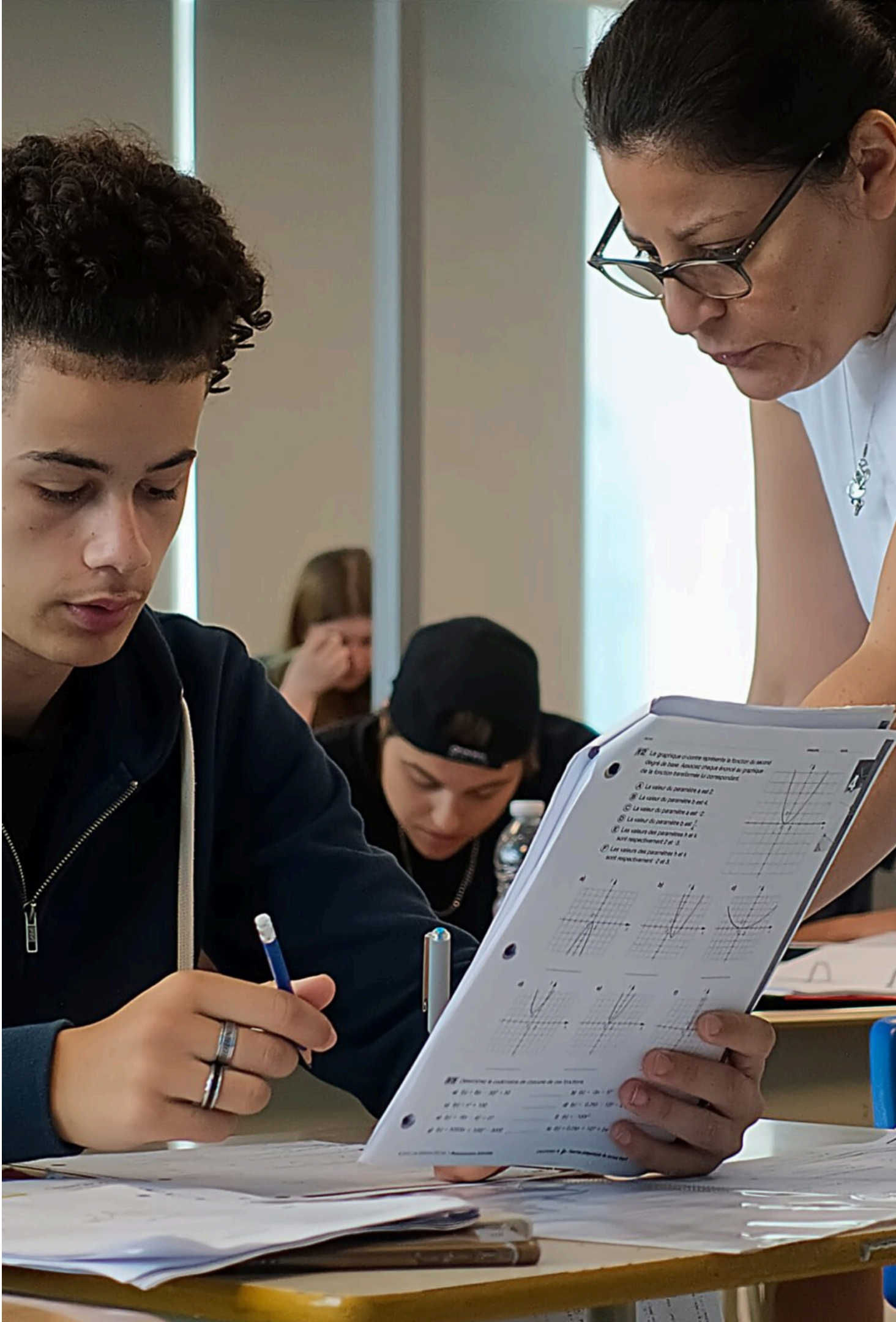
**DONS
RÉGULIERS**



ÉTATS FINANCIERS

État de la situation financière
30 juin 2025

	2025	2024
	\$	redressé \$
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie (note 3 d)	544 104	624 097
Débiteurs (note 4)	18 153	7 691
Frais payés d'avance	41 577	127 667
Placements (note 5)	12 000	81 115
	615 834	840 570
Passif et actif net		
Passif à court terme		
Créditeurs (note 6)	150 252	42 719
Apports reportés (note 7)	380 667	516 083
	530 919	558 802
Actif net		
Reçus à titre de dotation (note 8)	10 000	10 000
Non affecté	74 915	271 768
	84 915	281 768
Engagements (note 9)		
	615 834	840 570



ÉTATS FINANCIERS

État des résultats
Exercice clos le 30 juin 2025

	2025	2024
	\$	redressé \$
Produits		
Dons	377 631	235 501
Activités	100 178	70 595
Revenus de placements	17 425	23 611
	495 234	329 707
Charges		
Dons	497 380	311 249
Activités	2 630	28 874
Dépense de bureau	7 497	1 181
Intérêts et frais bancaires	2 920	696
Réunion et représentation	1 892	372
Honoraires (note 10)	179 768	32 744
Salaires et avantages sociaux	-	22 104
	692 087	397 220
INSUFFISANCE DES PRODUITS SUR LES CHARGES	(196 853)	(67 513)





FONDATION
Vanguard
FOUNDATION



514 747-5500 poste 6337



fondationvanguard@vanguardquebec.qc.ca



www.vanguardquebec.com/fondation



Vous pouvez
faire la différence
dès aujourd'hui !

